



KÖZBESZERZÉSI
HATÓSÁG

A KÖZBESZERZÉSI HATÓSÁG INTÉZMÉNYI STRATÉGIÁJA

—
2026-2030

Tartalomjegyzék

I. KÜLDETÉS	3
II. A HAZAI SZABÁLYOZÁS KERETRENDSZERE	5
A közbeszerzési törvényi célok és alapelvek szerepe, egymáshoz való viszonyuk.....	5
III. JÖVŐKÉP	7
IV. STRATÉGIAI CÉLOK	8
V. INTÉZMÉNYI STRATÉGIA	9
1. A Hatóság feladatai.....	9
2. Szakterületi stratégiák	10
2.1. Ellenőrzési feladatok.....	10
2.2. Nyilvántartások vezetése	13
2.3. A jogalkalmazók támogatása	13
2.4. Statisztikai feladatok.....	13
2.5. Konferenciák szervezése, oktatási tevékenység, közreműködés a tudományos közéletben	14
2.6. Nemzetközi kapcsolattartás	15
2.7. A fenntartható közbeszerzések ösztönzése	15
2.8. A szakmai, társadalmi szerepvállalás erősítése.....	15
2.9. Humánpolitikai tevékenység, költségvetés.....	16
2.10. Intézményi IT stratégia	17

I. KÜLDETÉS

Az Országgyűlés 1995-ben, a közbeszerzésekről szóló 1995. évi XL. törvény megalkotásával egyidejűleg hozta létre a Közbeszerzési Hatóságot (a továbbiakban: Hatóság) – akkori nevén: Közbeszerzések Tanácsát – mint a közbeszerzésekre szakosodott önálló szervezetet. A Hatóság autonóm államigazgatási szerv, kizárólag az Országgyűlésnek alárendelten működik. A közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLI. törvény (a továbbiakban: Kbt.) – annak preambuluma értelmében – a közpénzek hatékony felhasználásának átláthatósága és nyilvános ellenőrizhetőségének biztosítása, továbbá a közbeszerzések során a tisztességes verseny feltételeinek megteremtése érdekében, a helyi kis- és közepes vállalkozások közbeszerzési eljárásokba való bekapcsolódásának, valamint a környezetvédelem és az állam szociális célkitűzéseinek elősegítése céljával került megalkotásra. A Kbt. rögzíti a Közbeszerzési Hatóság feladatait, mely szerint a Közbeszerzési Hatóság a közérdeket, az ajánlatkérők és az ajánlattevők érdekeit figyelembe véve hatékonyan közreműködik a közbeszerzési politika alakításában, a jogszerű közbeszerzési magatartások kialakításában és elterjesztésében, ezzel elősegítve a közpénzek nyilvános és átlátható módon történő elköltését. A Közbeszerzési Hatóság a közbeszerzésekkel kapcsolatos szakmai ismeretek letéteményese, megkerülhetetlen szakmai és egyben intézményi szereplője. A hazai közbeszerzési rendszer autonóm államigazgatási szerveként a jogszerű közbeszerzési magatartások őre, a közbeszerzési jogrendszer fejlődésének elkötelezett támogatója.

A Hatóság keretében a Kbt. alapelveinek, az egyes közérdekű céloknak, az ajánlatkérők, valamint az ajánlattevők érdekeinek érvényesítése céljából Tanács (a továbbiakban: Tanács) és a közbeszerzési eljárásokat érintő jogviták elbírálására Közbeszerzési Döntőbizottság (a továbbiakban: Döntőbizottság) működik.

A Tanács a Kbt. alapelveinek, az egyes közérdekű céloknak, az ajánlatkérők, valamint az ajánlattevők érdekeinek érvényesítése céljából működik. A Tanács tagjait az ajánlattevői oldal, az ajánlatkérői oldal és egyes közérdekű célok érvényesítésére hivatott szervek által delegált képviselők alkotják. A Tanács munkája során a közbeszerzésekért felelős miniszterrel egyeztetve – és indokolt esetben az országos gazdasági kamarákkal vagy más szakmai szervezetekkel együttműködve – a közbeszerzési jogszabályok alkalmazását elősegítendő útmutatókat készít a jogorvoslati döntésekből, a közbeszerzések ellenőrzésének gyakorlatából levonható tapasztalatok alapján, valamint a közbeszerzésekkel kapcsolatos gyakorlati tudnivalókról. A Tanács útmutatói a Hatóság honlapján kerülnek közzétételre, és elérhetők az ingyenesen letölthető Napi Közbeszerzés mobil applikáció segítségével. A Tanács állapítja meg a Döntőbizottság létszámát, nevezi ki, illetve menti fel Döntőbizottság elnökét, elnökhelyettesét és a közbeszerzési biztosokat. A Tanács a közbeszerzésekkel és a Hatóság működésével kapcsolatos jogszabálytervezetek, valamint jogszabály-koncepciók véleményezésével is segíti a Hatóság munkáját.

A Kbt. preambulumból és a Közbeszerzési Hatóság azzal összhangban álló feladataiból a következőképpen foglalható össze a Közbeszerzési Hatóság küldetése:

- a jogszerű közbeszerzési magatartások, és az ennek megfelelő joggyakorlat támogatása;
- jogalkalmazók támogatása, az ügyfélközpontú szolgáltató hatóság;
- a kis- és középvállalkozások támogatása;
- a közbeszerzési jogfejlődés támogatása;
- a fenntartható közbeszerzések megvalósulásának elősegítése;
- a hazai közbeszerzési rendszer európai uniós megítélésének javítása.



II. A HAZAI SZABÁLYOZÁS KERETRENDSZERE TÖRVÉNYI CÉLOK ÉS ALAPELVEK A KÖZBESZERZÉSI JOGBAN

A közbeszerzési törvényi célok és alapelvek szerepe, egymáshoz való viszonyuk

A törvény célja

„Magyarország Országgyűlése a közpénzek hatékony felhasználásának átláthatósága és nyilvános ellenőrizhetőségének biztosítása, továbbá a közbeszerzések során a tisztességes verseny feltételeinek megteremtése érdekében, a helyi kis- és közepes vállalkozások közbeszerzési eljárásokba való bekapcsolódásának, valamint a környezetvédelem és az állam szociális célkitűzéseinek elősegítése céljával - összhangban a közbeszerzések terén Magyarország által kötött nemzetközi szerződésekkel és az Európai Unió irányelveivel - a következő törvényt alkotja.” (a Kbt. preambuluma)

A közbeszerzés alapelvei

Kbt. 2. § (1) A közbeszerzési eljárásban az ajánlatkérő köteles biztosítani, a gazdasági szereplő pedig tiszteletben tartani a verseny tisztaságát, átláthatóságát és nyilvánosságát.

(2) Az ajánlatkérőnek esélyegyenlőséget és egyenlő bánásmódot kell biztosítania a gazdasági szereplők számára és arányos módon kell eljárnia a közbeszerzési eljárás során.

(3) Az ajánlatkérő és a gazdasági szereplők a közbeszerzési eljárásban a jóhiszeműség és a tisztesség követelményeinek megfelelően kötelesek eljárni. A joggal való visszaélés tilos.

(4) Az ajánlatkérőnek a közpénzek felhasználásakor a hatékony és felelős gazdálkodás elvét szem előtt tartva kell eljárnia.

(5) Az Európai Unióban letelepedett gazdasági szereplők és a közösségi származású áruk számára a közbeszerzési eljárásban nemzeti elbánást kell nyújtani. Az Európai Uniótól kívül letelepedett gazdasági szereplők és a nem közösségi származású áruk számára a közbeszerzési eljárásban nemzeti elbánást Magyarországnak és az Európai Uniónak a közbeszerzések terén fennálló nemzetközi kötelezettségeivel összhangban kell nyújtani.

(7) E törvény szabályaitól csak annyiban lehet eltérni, amennyiben e törvény az eltérést kifejezetten megengedi. E törvény rendelkezéseinek alkalmazásakor, valamint a jogszabályban nem rendezett kérdésekben a közbeszerzési eljárás előkészítése, lefolytatása, a szerződés megkötése és teljesítése, illetve a közbeszerzési eljárásokkal kapcsolatos jogorvoslati eljárás során a közbeszerzésekre vonatkozó szabályozás céljával összhangban a közbeszerzés alapelveinek tiszteletben tartásával kell eljárni.

A közbeszerzés törvény céljai és a közbeszerzési alapelvek összefüggő rendszert képeznek, egyik sem értelmezhető a másik figyelembevétel nélkül. A közbeszerzési törvény céljai abban különböznek az alapvető rendelkezésektől, hogy azok jellemzően a szabályozás által elérni kívánt jogpolitikai szempontokat juttatnak kifejezésre. E rendelkezések létjogosultságát indokolja a szabályozás tárgya, ugyanis a közbeszerzés során közpénzt költenek el az ajánlatkérő szervezetek, így a közérdek megkívánja, hogy e folyamatot olyan garanciális rendelkezések szabályozzák, amelyek biztosítják a társadalmi jólétet, amiben kulcsfontosságú szerepe van a közpénzek hatékony, ésszerű és átlátható felhasználásának.

A törvényi célokra jogot alapítani nem lehet, ezzel szemben az alapelvi rendelkezések mögöttes rendelkezésként figyelembe vehetők.

A közbeszerzési célok és alapelvek teremtik meg a szabályozás kereteit és áthatják a tételes rendelkezések körét. A Közbeszerzési Hatóság kitűzött stratégiai céljai, valamint azok végrehajtása elsősorban a Kbt. szerinti célok és alapelvek érvényre juttatását szolgálják.

A Kbt. 2. § (1) bekezdése tartalmazza a **verseny tisztasága, átláthatósága és nyilvánossága** alapelveit. A nyilvánosság az átláthatóság egyik fő eszköze. A nyilvánosság és az átláthatóság alapelve segíti elő a közbeszerzésre vonatkozó információkhoz való hozzáférést. A Közbeszerzési Hatóság stratégiájában kiemelt szerepet szán a verseny tisztasága, a nyilvánosság és az átláthatóság elvei érvényesítésének. Az ezen alapelvek érvényesülését szolgáló ellenőrzési feladatok és az azokhoz kapcsolódó közzétételi kötelezettségek magas színvonalon történő ellátásában kulcsszerepe van az elektronikus ügyintézés bevezetésének, az átlátható és felhasználóbarát honlap folyamatos fejlesztésének is; melyek szintén erőteljes hangsúlyt kapnak a stratégiában. A Közbeszerzési Hatóság ellátja, egyben támogatja a közbeszerzési tárgyú statisztikai kimutatások készítését és közzétételét, valamint a közbeszerzési tárgyú oktatási és tudományos tevékenység végzését is, amely szintén a nyilvánosság és az átláthatóság alapelveinek érvényesülését biztosítja.

A Kbt. 2. § (2) bekezdése tartalmazza az **esélyegyenlőség, az egyenlő bánásmód és az arányosság** alapelveit. Az egyenlő bánásmód elve szerint az eljárásban részt vevő szereplők nem kezelhetők eltérően, vagyis valamennyi gazdasági szereplő egyenlő esélyekkel tehet ajánlatot, illetve nyújthat be részvételi jelentkezést. Az esélyegyenlőség alapelve az egyenlő elbánás elvének egyik speciális formája. Az előzőek megvalósulására való törekvés tükröződik a stratégiában is; a Közbeszerzési Hatóság ügyfélközpontú szolgáltató hatóságként támogatja a jogalkalmazókat, hogy a folyamatosan változó jogszabályi környezetben a célkitűzések és érdekek sokasága között meg tudjanak felelni a szigorú elvárásoknak. Mindezek jegyében a Hatóság segíti a kis- és középvállalkozásokat, valamint ösztönzi a fenntartható közbeszerzéseket is. A Kbt. 2. § (5) bekezdése alapján az Európai Unióban letelepedett gazdasági szereplők és a közösségi származású áruk számára a közbeszerzési eljárásban **nemzeti elbánást kell nyújtani**. Ezen alapelv elsősorban az esélyegyenlőség, és az egyenlő bánásmód alapelveivel áll szoros kapcsolatban. Az arányosság elve megköveteli, hogy az ajánlatkérő által a közbeszerzési eljárás során alkalmazni kívánt intézkedések, eszközök ne haladják meg a kitűzött cél eléréséhez szükséges mértéket.

A Kbt. 2. § (3) bekezdése tartalmazza a **jóhiszeműség és a tisztesség követelményeit**, valamint a **joggal való visszaélés tilalmát**. Az előző alapelveknek való megfelelés elsősorban a Közbeszerzési Hatóság ellenőrzési tevékenységének szigorú és következetes végrehajtásában, továbbá a korrupció elleni küzdelem támogatásában és a közbeszerzések integritásának megteremtésében jelenik meg.

A Kbt. 2. § (4) bekezdése tartalmazza a **hatékony és felelős közpénzfelhasználás** alapelvét, amely elsősorban a hazai és uniós források felelős, legnagyobb hatékonysággal történő felhasználását jelenti. A Közbeszerzési Hatóság intézményi stratégiájában egyfelől a hatósági ellenőrzési feladatok ellátása vonatkozásában, másfelől a jogalkalmazók széles körű támogatásával összefüggésben merül fel ezen alapelv érvényesülésének biztosítása.

III. JÖVŐKÉP

A Hatóság célja az integritás alapú, átlátható és elszámolható közpénzfelhasználás támogatásának folyamatos biztosítása, valamint a közpénzekkel, közvagyonnal való szabályos, célszerű, eredményes és hatékony gazdálkodás, az integritás és a transzparencia erősítése, a korrupcióellenes magatartás tudatosítása.

E célkitűzéseknek a Hatóság feladataiba történő beépítése mellett cél, hogy a Hatóság a közbeszerzések fejlődésének hazai kulcsszereplőjévé váljon. A Hatóság ügyfélközpontú szolgáltató hatóságként, a jogszerű közbeszerzési magatartások őreként és a közbeszerzési jogfejlődés támogatójaként a jogalkalmazók legfőbb segítőjeként kíván eljárni. A Hatóság célja, hogy a fenntartható közbeszerzések hazai alkalmazása megvalósításának legfőbb támogatójává váljon, munkájával elősegítse a hazai közbeszerzési rendszer európai megítélésének javítását.

IV. STRATÉGIAI CÉLOK

- (1) Az **átláthatóság erősítése** a Hatóság külső és belső folyamataiban, feladatellátásában.
- (2) A **tisztességes verseny, az esélyegyenlőség, az egyenlő bánásmód** és az **arányosság** feltételeinek és a **jóhiszeműség-tisztesség** követelményének biztosítása a Hatóság belső folyamataiban, továbbá a közbeszerzési gyakorlatban.
- (3) **Környezetvédelmi szempontok**, különösen a **fenntarthatóság** biztosítása és erősítése a Hatóság külső és belső folyamataiban.
- (4) A Hatóság külföldi és belföldi szerepvállalásának, valamint pozitív megítélésének **(Brand)** erősítése.
- (5) Az **információáramlás** valamint a Hatóság belső és külső **kommunikációjának** fejlesztése, hatékonyságának növelése.
- (6) **Ügyfélbarát folyamatok** fejlesztése.
- (7) **Családbarát munkapolitika** erősítése, **munkahelyi környezet** vonzóbbá, élhetőbbé tétele.
- (8) A következetes, **egységes joggyakorlás** elősegítése és erősítése.
- (9) **Adatvédelem, információbiztonság, nemzetbiztonság, integritás és mesterséges intelligencia felhasználás-tudatosság** erősítése.

A stratégiai célokra tekintettel a Közbeszerzési Hatóság:

- ügyfélközpontú szolgáltató hatóságként támogatja a jogalkalmazókat, ösztönzi a jogszerű közbeszerzési magatartásokat;
- segíti a kis- és középvállalkozások közbeszerzési piachoz való hozzáférését;
- megfelelő kontrollkörnyezet alakításával erősíti a közbeszerzések integritását;
- fellép a korrupció ellen;
- a hazai közbeszerzésekre vonatkozó statisztikákat készíti;
- oktatási tevékenységet végez;
- közreműködik a közbeszerzési tudományos közéletben;
- ösztönzi és támogatja a fenntartható közbeszerzéseket;
- kapcsolatot tart a külföldi és nemzetközi közbeszerzési szervezetekkel.

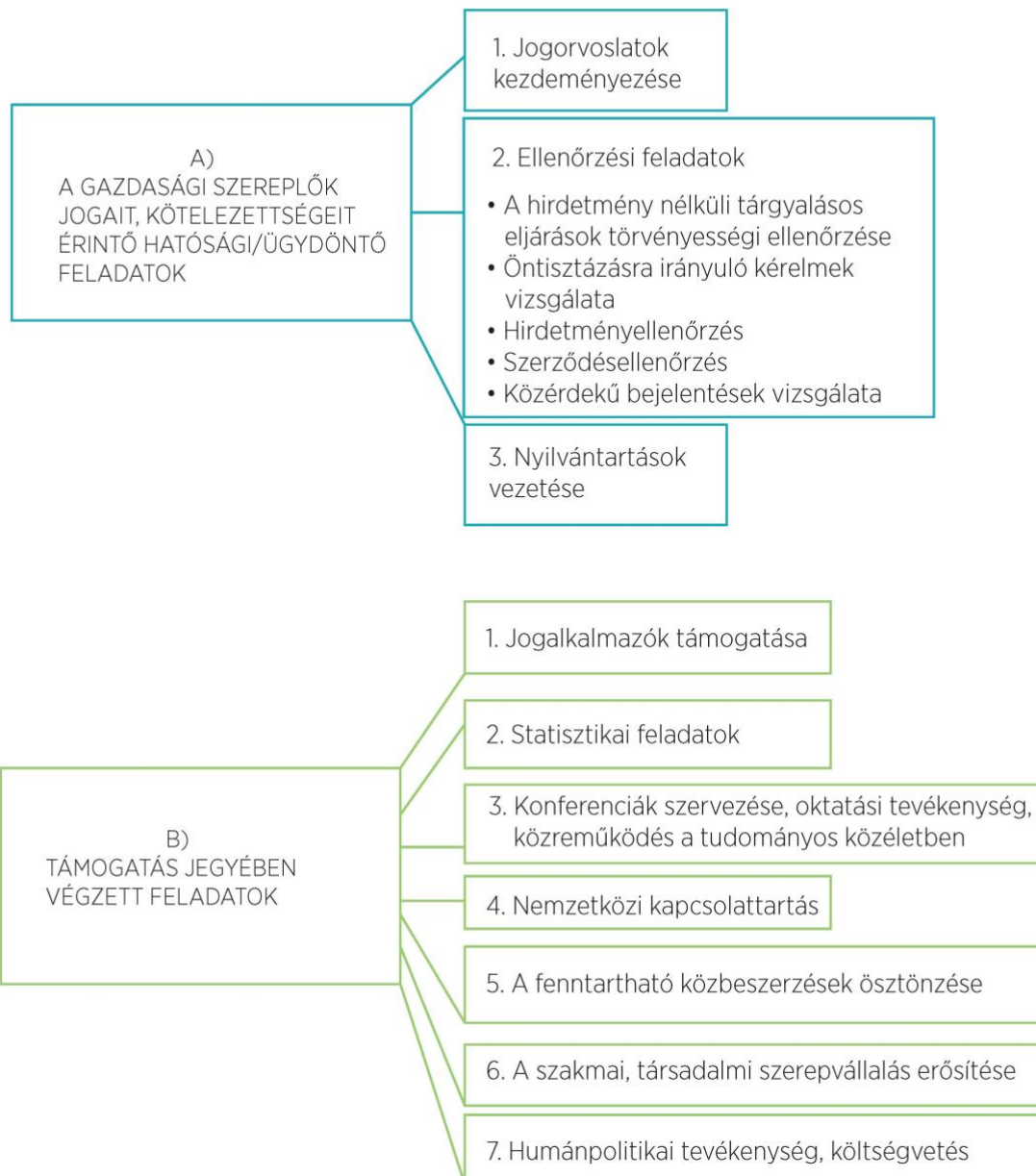
V. INTÉZMÉNYI STRATÉGIA

1. A Hatóság feladatai

A Közbeszerzési Hatóság szolgáltató hatóságként kíván működni, elsősorban támogató szerepét kívánja erősíteni. Kulcsfontosságú értékek: törvényesség, szakmaiság, átláthatóság, ügyfélközpontúság, prevenció, fenntarthatóság, szervezeti és hatásköri integritás. A Kbt. céljaival megegyezően, a Hatóság – kötelező és önként vállalt feladatai teljesítése által – a közbeszerzési rendszer hatékonyabb működését, nagyobb transzparenciáját kívánja elősegíteni.

Az alábbi táblázat a Közbeszerzési Hatóság legfontosabb feladatait foglalja össze.

A HATÓSÁG FELADATAI



2. Szakterületi stratégiák

2.1. Ellenőrzési feladatok

A Közbeszerzési Hatóság kiemelt feladatai közé tartozik a közbeszerzési eljárások törvényességének biztosítása, a jogsértések feltárása és szankcionálása. Emellett fontos jelentőséggel bír a prevenció, így az ellenőrzésekből származó tapasztalatok megosztása, a jó gyakorlatok terjesztése, valamint a jogalkotás számára is nélkülözhetetlen visszajelzések nyújtása. A Közbeszerzési Hatóság az ellenőrzési tevékenységet elsősorban a prevenció eszközeként használja.

Az alábbi ábra a Közbeszerzési Hatóság ellenőrzési feladatait foglalja össze.



A hirdetmény nélküli tárgyalásos eljárások törvényességi ellenőrzése

Rövid és középtávú stratégiai célok: A hirdetmény nélküli tárgyalásos eljárások alacsony számának megtartása, azon esetek megelőzése, melyek során megalapozatlan módon kerül sor hirdetmény nélküli tárgyalásos eljárás megindítására.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: A nyilvánosság széleskörű tájékoztatása az eljárásfajta alkalmazásáról, valamint a törvényességi ellenőrzés szigorúságának hangsúlyozása. A társhatóságokkal, ellenőrzést végző szervezetekkel való együttműködés annak előmozdítása érdekében, hogy az eljárásfajta csak kivételes esetekben alkalmazzák beszerzési igényeik kielégítéséhez az Ajánlatkérők. Útmutatók, közlemények, segédanyagok, tájékoztatók folyamatos közzététele, valamint szakmai konferenciák lebonyolítása. Az ellenőrzési tapasztalatok kommunikációjával elérhető, hogy az ajánlatkérők minél szélesebb körben a nagyobb átláthatóságot és versenyt biztosító eljárásfajta válasszák.

Hirdetményellenőrzés

Rövid és középtávú stratégiai célok: a jogszerű közbeszerzési magatartások és az ennek megfelelő joggyakorlat támogatása, a közbeszerzési jogsértések megelőzése. A prevenció mellett fokozott cél az átláthatóság és hozzáférhetőség minél nagyobb mértékű biztosítása, további stratégiai célkitűzés az informatikai és ügyviteli rendszerek stabilitásának megőrzése.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: a hiánypótlások kiadásával és az azokkal kapcsolatos telefonos tájékoztatással a közbeszerzési eljárások jogszerűségének elősegítése a cél, ezek mellett a szignalizáció intézményének alkalmazásával a közbeszerzési eljárások során fellépő jogsértések számának csökkenése érhető el. Fontos a jogalkalmazók rendszeres tájékoztatása szakmai konferenciákon, az ellenőrzési tapasztalatok rendszeres megosztása az ellenőrzésben érintett ellenőrző szervek részvételével és a hirdetmények feldolgozási folyamatát segítő informatikai fejlesztések megvalósítása. A napi megjelenésű Közbeszerzési Értesítő felhasználóbarát funkcióinak, továbbá a Hatóság portálja hirdetménykereső funkcióinak fejlesztése is kiemelt cél, ez is hozzájárulhat a közbeszerzéssel kapcsolatos átláthatóság növeléséhez.

Szerződésellenőrzés

Rövid és középtávú stratégiai célok: elsősorban az építési beruházás tárgyú szerződések teljesítésének műszaki/szakmai szempontú vizsgálata, keresve a proaktív műszaki jellegű új ellenőrzési szempontokat/módszereket is; mindezek eredményeként a hivatalbóli jogorvoslati kezdeményezések útján ismert és újonnan feltárt jogsértő magatartások számonkérése. A szerződés-ellenőrzési tevékenység közvetett célja - *a szerződés-ellenőrzési eljárás lefolytatását nem igénylő egyéb vizsgálatokkal és a szerződésszegések kivizsgálásával együtt* - a joggyakorlat fejlesztése, a jogalkalmazók támogatása, a jogalkalmazók jogkövető magatartásra való ösztönzése, az átláthatóság növelése a közbeszerzési piacon, valamint a „magas minőség a közpénzért” elv érvényre juttatása.

A verseny fokozása érdekében a Hatóság aktívan közreműködik az egyajánlatos közbeszerzések arányának csökkentésében azzal, ellenőrzései, során a releváns ügyekben igyekszik feltárni egyajánlatos közbeszerzések okait, illetve ellenőrzési tervének összeállítása során külön figyelmet fordít az ilyen közbeszerzésekre.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: műszaki szakértelemmel rendelkező saját kolléga alkalmazása, valamint a szerződések teljesítése során a műszaki tartalom és ellenszolgáltatás változása megalapozottságának vizsgálata, illetve adatbázisokból történő adatgyűjtés, elemzés és feldolgozás. A közeljövőben annak vizsgálata, hogy a mesterséges intelligenciának milyen gyakorlati alkalmazási lehetőségei vannak. Az éves ellenőrzési terv összeállításakor az egyajánlatos közbeszerzések ellenőrzésének fókuszban tartása; valamint a Hatóság által készített, az egyajánlatos eljárások csökkentését célzó módszertani segítségnyújtásról szóló tájékoztató jogszabály szerinti elérhetővé tétele az érintettek számára, valamint a módszertannal összefüggő segítségnyújtás folyamatos biztosítása. Szakmai konferenciákon előadóként történő részvétel, publikációk kiadása.

Közérdekű bejelentések, öntisztázás, Közbeszerzési Anonim Chat

Rövid és középtávú távú stratégiai célok: a közérdekű bejelentők minél szélesebb körű jogérvényesítésének biztosítása, az átláthatóság növelése, a korrupció elleni küzdelem erősítése; a közérdekű bejelentésekkel kapcsolatos főbb információk elérhetővé tétele a Hatóság honlapján. Az öntisztázás jogintézményéhez kapcsolódó információk széles körű biztosítása, az átláthatóság növelése. A Közbeszerzési Hatóság anonim információs csatornája, a Közbeszerzési Anonim Chat (KAC), amely a közbeszerzések piacán aktuális, potenciálisan jogsértő magatartások, technikák megismerését szolgálja.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: A nyilvánosság széleskörű tájékoztatása a közérdekű bejelentés és az öntisztázás jogintézményéről és lehetőségeiről – a Közbeszerzési Hatóság honlapján elhelyezett oktató anyagok készítése, konferenciákon történő ismeretterjesztés. A közérdekű bejelentés jogintézményének nyilvánossággal történő minél szélesebb körű megismertetése hozzájárul a jogszerű közbeszerzési magatartások elterjedéséhez. Kiemelten fontos az öntisztázási kérelmek bírálata kapcsán született határozatok megosztása a nyilvánossággal, ezáltal a jogintézmény nemzetközi jogfejlődésének nyomon követése hozzájárul a jogszerű közbeszerzési magatartások elterjedéséhez.

A Közbeszerzési Hatóság anonim információs csatornája, a Közbeszerzési Anonim Chat (KAC), egy olyan információs csatorna, amely egyfajta lehetőséget biztosít arra, hogy a Hatóság munkatársai anonim felhasználókon keresztül információkhoz jussanak hazai közbeszerzési jogsértésekkel kapcsolatban, és amely alapvetően azt a célt szolgálja, hogy a kapott információk feldolgozásával a Hatóság szerződés-ellenőrzési gyakorlatát fejlessze. A Hatóság az így gyűjtött naprakész jelzések alapján folyamatosan finomítja ellenőrzési metodikáját, készíti elő ellenőrzéseit és hasznosítja azokat az információkat, melyek kellő relevanciával bírnak egy-egy konkrét eljárással kapcsolatban. A KAC zárt felületként működik, csak a Közbeszerzési Hatóság kijelölt szakemberei férnek hozzá és vizsgálják meg a kapott információkat. A KAC használata napi 24 órában biztosított minden adatközlő számára.

A KAC-ra feltöltött információk, dokumentumok nem kötelezik a Hatóságot ellenőrzési eljárás lefolytatására, illetve jogorvoslati eljárás kezdeményezésére a Közbeszerzési Döntőbizottság előtt. Erre a közérdekű bejelentés intézménye nyújt lehetőséget, tehát a KAC célját és funkcióját tekintve elkülönül a közérdekű bejelentés intézményétől.

2.2. Nyilvántartások vezetése

Rövid és középtávú stratégiai célok: a nyilvántartások naprakész vezetése, az átláthatóság és hozzáférhetőség minél nagyobb mértékű biztosítása, a felhasználók támogatása, a hitelesség erősítése, a hazai közbeszerzési rendszer megítélésének javítása.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: az adattartalom változásának nyomon követése, folyamatos publikáció, a felhasználók Közbeszerzési Hatóság honlapján történő teljes körű tájékoztatása a nyilvántartások vezetésével összefüggésben, amely szintén hozzájárul a közbeszerzéssel kapcsolatos átláthatóság növeléséhez.

2.3. A jogalkalmazók támogatása

Állásfoglalások, útmutatók, elnöki tájékoztatók és egyéb segédanyagok, a Közbeszerzési Értesítő és a Közbeszerzési Értesítő Plusz kiadása, valamint kodifikációt támogató feladatok.

Rövid és középtávú stratégiai célok: a jogszabályi változásokra és a jelentős hazai és uniós bírósági döntésekre való gyors reagálás, a jogfejlődés nyomon kísérése és ezekről a jogalkalmazók tájékoztatása.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: a hazai és uniós jogszabályi környezet nyomon követése, a Tanács tagjainak bevonásával a közbeszerzési szakma és piac közvetlen és azonnali megszólítása. A nyilvánosság széleskörű tájékoztatása. Folyamatos monitoring tevékenység, útmutatók, közlemények, segédanyagok, tájékoztatók kidolgozása, frissítése, a jogfejlődés nyomon kísérése elsősorban egy jól működő adatbázis fenntartásával és feldolgozásával, a változások tudományos igényességgel történő folyamatos feldolgozása, szakcikk, tanulmányok publikálása, nagyobb volumenű közbeszerzési szakmai művek kidolgozásában való aktív részvétel.

2.4. Statisztikai feladatok

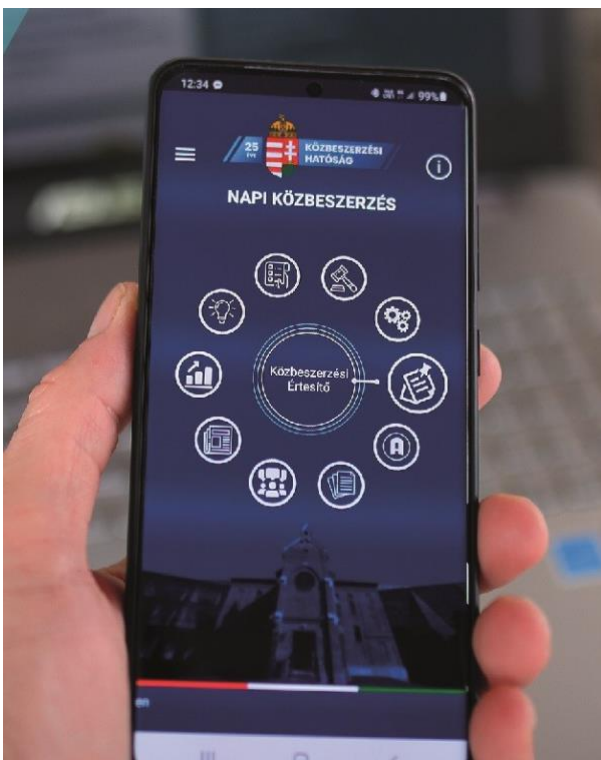
Rövid és középtávú távú stratégiai célok: a Hatóság statisztikai tevékenységének további fejlesztése által minél magasabb szakmai színvonalú statisztikák elkészítése, hazai és nemzetközi viszonylatban egyaránt.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: a statisztikákat képező alapadatok körének bővítése, a közbeszerzési statisztikák nyilvánosságának és átláthatóságának növelése, felhasználóbaráttá tétele.

2.5. Konferenciák szervezése, oktatási tevékenység, közreműködés a tudományos közéletben

Rövid és középtávú távú stratégiai célok: a hazai és nemzetközi közbeszerzési szabályozás, és a szabályozás változásainak, valamint a Hatóság közbeszerzések ellenőrzése révén elért eredményeinek minél szélesebb körben történő megismertetése a közbeszerzések iránt érdeklődőkkel.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: közbeszerzési szakmai képzések, konferenciák és a Közbeszerzési Expó rendszeres szervezése, a Hatóság kommunikációs platformjainak fejlesztése. Tematikus közbeszerzési szakmai tárgyú kiadványsorozatok, szakmai tájékoztató és segédanyagok megjelentetése, kiemelt figyelemmel a kisebb ajánlatkérők közötti együttműködés elősegítésére és támogatására. Aktív részvétel az állami közbeszerzési szaktanácsadók kötelező közbeszerzési szakmai képzésében. A Közbeszerzési Értesítő Plusz – mely a Hatóság ingyenesen elérhető, havi rendszerességgel megjelenő szakmai folyóirata – folyamatos kiadása, a szaklap tudományos minősítése megszerzéséhez szükséges további lépések megtétele.



2.6. Nemzetközi kapcsolattartás

Rövid és középtávú távú stratégiai célok: a nemzetközi kapcsolatok erősítése, a legújabb jó gyakorlatok, tagállami és nemzetközi tapasztalatok becsatornázása a hazai közbeszerzési rendszerbe.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: folyamatos részvétel az Európai Unió Bizottsága közbeszerzési témákkal érintett munkacsoportjainak ülésein, szoros és rendszeres együttműködés a V4-es és a környező országok közbeszerzési hatóságaival, valamint a közbeszerzési témájú stratégiaalkotásban élen járó nemzetközi szervezetekkel (uniós intézmények, OECD, Világbank, stb.). Nemzetközi közbeszerzési konferenciák szervezése, valamint közös workshopok és szakmai napok tartása nemzetközi szervezetekkel. Nemzetközi közbeszerzési tárgyú digitális kiadványsorozat („Nemzetközi közbeszerzési füzetek”) további részeinek rendszeres megjelentetése.

2.7. A fenntartható közbeszerzések ösztönzése

Rövid és középtávú távú stratégiai célok: kiemelt feladat a zöld, szociális és innovatív szempontok közbeszerzési eljárásokban történő alkalmazásának ösztönzése, valamint a már kötelező környezetvédelmi szempontok alkalmazásának támogatása.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: Magyarország 2022-2027 zöld közbeszerzési stratégiájában meghatározott zöld közbeszerzési kompetenciacentrum feladatainak ellátása, továbbá 2026. január 1-jétől közreműködés a virtuális innovációs közbeszerzési kompetenciacentrum tevékenységében. A Hatóság honlapjának dedikált fenntarthatósági microsite-ján a tartalmak folyamatos aktualizálása és fejlesztése, hazai és nemzetközi fenntartható jó gyakorlatok megismertetése, a fenntarthatósági tematikájú kiadványsorozat („Zöld közbeszerzési füzetek”) kötetének és tematikájának további bővítése. A fenntartható közbeszerzések elterjesztése és népszerűsítése érdekében a közbeszerzési piac szereplőinek szemléletformálása, a szakmai párbeszéd erősítése, a jogalkalmazók támogatása. A kötelezően figyelembe veendő környezetvédelmi követelményekkel kapcsolatos jogalkalmazói ismeretek bővítése, a Hatóság keretében működő Tanács vonatkozó zöld közbeszerzési útmutatóinak aktualizálása és számának bővítése, továbbá szakmai segédanyagok kidolgozása, az oktatási, továbbképzési valamint a tapasztalatcserét szolgáló rendezvényeken a fenntarthatósági témájú tartalmak rendszeres megjelentetése, tematikus szakmai napok, workshopok szervezése.

2.8. A szakmai, társadalmi szerepvállalás erősítése

Rövid és középtávú távú stratégiai célok: közérthető tájékoztatás, oktatás biztosítása, aktív internetes, illetve mobilkommunikációs jelenlét, innovatív megoldásokkal, aktív CSR tevékenység.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: a megértést segítő, szemléletes infografikák, valamint rövid, edukatív videók közzététele a Hatóság kommunikációs felületein, sajtóeseményeken történő tájékoztatás, sajtóközlemények kiadása. Negyedévente a hazai közbeszerzési piac legfőbb mutatóiról szóló Gyorsjelentés kiadása, valamint az éves beszámolók publikálása. Szakmai edukáció. A szervezet egységes arculatú, vizuális megjelenésű szakmai kiadványokkal, Közbeszerzési Értesítő Plusz nevű szakmai folyóiratával, továbbá szakmai rendezvényekkel segíti a tudásmegosztást, valamint közzéteszi a jó gyakorlatokat. A Hatóság költségvetési szervként elkötelezett a társadalmi közjó, társadalmi felelősségvállalás iránt: ezt a munkatársak bevonásával szervezett, önként vállalt feladatokkal támogatja (pl.: adománygyűjtések, és fenntarthatósággal, környezetvédelemmel kapcsolatos kampányok).

2.9. Humánpolitikai tevékenység, költségvetés

Rövid és középtávú távú stratégiai célok: erős és összetartó szervezeti kultúrával rendelkező egységes szakember „csapat” felépítése és megtartása, a Hatóság saját bevételének szinten tartása, enyhe szintű emelése, takarékoskodásra ösztönző rendszer kialakítása.

A többi funkcionális területhez hasonlóan a humánpolitika fontos feladata, hogy saját eszközeivel – a képzett humánerőforrás biztosításán és megtartásán keresztül – támogassa a Hatóság szakmai céljainak megvalósulását.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: „Ügyfélbarát”, átlátható és elektronizált HR folyamatok fenntartása és továbbfejlesztése, a Hatóság családbarát politikája révén elért eredményeinek megtartása, a Hatóság szakember állományának erősítése és megtartása, a külső és belső (szakmai) képzések támogatása, „Egy a csapat” szervezeti kultúra további erősítése, egészségmegőrzés: munkahelyi stressz esetleges hátrányainak kiszűrésére egészségügyi szűrések, szervezése. A változó gazdasági környezethez való alkalmazkodás jegyében a Hatóság olyan költséghatékony erőforrás-felhasználásra törekszik, melyet megfelelő kontrollfolyamatok támogatnak és ezzel együtt a költségtudatos, fenntartható szemlélet érvényesül a napi feladatok ellátása során.

A Közbeszerzési Hatóság – autonóm közigazgatási szervként – költségvetése az elkövetkező középtávú időszakban is a hatékony, jogszerű és transzparens működés biztosítását szolgálja. A 2026–2030 közötti tervezési ciklusban a Hatóság finanszírozása továbbra is saját bevételből és központi költségvetési forrásból történik, figyelembe véve a stratégiai célkitűzések megvalósításához szükséges erőforrás-igényt.

A költségvetési tervezés során prioritást élvez:

- az informatikai infrastruktúra fejlesztésére és fenntartására irányuló kiadások biztosítása a Közbeszerzési Hatóság kötelezően és önként vállalt feladataihoz igazodva (pl. iStat, KHHKR és egyéb informatikai rendszerek),
- a humánerőforrások szakmai fejlesztéséhez, megtartásához és utánpótlásához szükséges források biztosítása,
- valamint a működéshez szükséges pénzügyi háttér stabil biztosítása.

A Hatóság kiemelt célja a költséghatékony működés mellett a közpénzekkel való felelős gazdálkodás, valamint a hosszú távon fenntartható intézményi működés biztosítása.

2.10. Intézményi IT stratégia

Rövid és középtávú stratégiai célok: a megváltozott jogszabályi környezetnek való megfelelés erősítése, a folyamatalapú működés továbbfejlesztése, az átlátható és mérhető informatikai tevékenység erősítése.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: az információbiztonság folyamatos fenntartása, biztonság-tudatossági képzések és vizsgakurzusok szervezése, kiértékelése, gyakorlati elemek bővítése. Eszközaink életciklus menedzsment szemléletű fenntartása, a beszerzés előkészítésétől a kivonásukig; hatékonysági szempontok erősítésének és az előforduló meghibásodások csökkentésének céljával. Alkalmazás fejlesztések egységes szempontú megfelelési normáinak tudatos továbbfejlesztése (CI/CD), szigorú minőségbiztosítás megvalósítása mellett. Belső informatikai kompetenciák erősítése szervezett és egyedi képzésekkel.

2.11. Belső kontrollrendszer

Rövid és középtávú stratégiai célok: a megváltozott jogszabályi környezetnek való megfelelés erősítése, a kontrollkörnyezet elemeinek fejlesztése, tudatosság erősítése. Cél az átláthatóság és a nyomonkövethetőség fejlesztése.

Főbb lépések, eszközök, intézkedések: belső tudásbázis és szemlélet fejlesztése mind a vezetők, mind a munkavállalók szintjén. A szervezeten belül a kockázatok érzékelése, elemzése, értékelése és a velük szoros kapcsolatban álló intézkedések hatásainak nyomonkövetésével, visszamérésével szükséges erősíteni a Hatóság belső és külső megítélését, hitelét. Maga a belső kontrollrendszer elemeinek a fejlődése hozzájárul a szervezet hatékonyságához, eredményességéhez és nem elhanyagolható szinten a gazdaságosabb működéséhez. Ehhez szorosan kapcsolódik a folyamatos felülvizsgálati rutinok fenntartása és fejlesztése, az összefoglalók összevetése a stratégiai célkitűzések teljesülési szintjével. Ezen célokhoz vezető út hatékonyságának a kiértékelése, illetve a folyamatos igazítása a változó körülményekhez, mind kulcsfontosságú eleme a szervezetfejlesztésnek.



KÖZBESZERZÉSI
HATÓSÁG

